

Jörg Steiss

Mindmaps – von der Ideenlandkarte zum Software-basierten Führungsinstrument

Mindmaps sind weit verbreitet: Sie sind ein beliebtes Hilfsmittel, um Informationen zu sammeln, Konzepte und Ideen zu entwickeln oder Aufgaben zu strukturieren. Gute Mindmapping-Tools bieten jedoch weit mehr als das: Sie ermöglichen die Anbindung an Datenbanken, Projektmanagement-Tools oder SharePoint, um die Maps jederzeit auf dem neuesten Stand zu halten. Manche bieten sogar Cloud-Services für die Team-Kollaboration, um nur einige zusätzliche Funktionen zu nennen. Das Beratungshaus Gruber Partner geht noch einen Schritt weiter: Dort dienen Mindmaps als Basis für ihre IT-basierten Führungsinstrumente. Inzwischen werden diese vielfach von Schweizer Mittelständlern eingesetzt und verhalfen dem Unternehmen Gruber Partner zu einer Erfolgsgeschichte.

Vom Brainstorming zur vernetzten Map

Angefangen hat alles bei einer Strategiesitzung der Verwaltungsräte im Herbst 2007. Informationsgehalt und Komplexität der Sitzung waren so vielfältig, dass das Unternehmen nach einer Lösung suchte, mit der diese strategischen Herausforderungen darstellbar und effizient zu meistern waren. Klassische Softwareprogramme wie Microsoft Word oder Excel wurden schnell verworfen, da sie keine Funktionen bieten, mit denen Zusammenhänge oder Kausalitäten abgebildet werden können. Schnell war klar, dass ein Visualisierungstool gefunden werden musste. „Wir brauchten eine Software, die nicht nur die lineare Darstellung unserer Ideen zulässt, sondern auch die Vernet-

zung und Gewichtung der verschiedenen Gedanken darstellt“, erinnert sich Dr. Marco Gruber, Geschäftsführer von Gruber Partner.

Er recherchierte und wurde schnell fündig. Die Mindmapping-Software von Mindjet überzeugte den Geschäftsführer durch ihre einfache Bedienbarkeit, die visuelle Bandbreite und vor allem mit ihrer umfassenden Funktionalität: Mit MindManager konnte Gruber seine Ideen schnell und übersichtlich erfassen, strukturieren und priorisieren. Mehr noch: Gruber erkannte schnell das Potenzial dieser Arbeitsweise und ließ die Software unternehmensweit installieren. Da Mindmapping-Tools trotz aller möglichen nutzbaren Komplexität vom Grundsatz her sehr leicht und intuitiv zu handhaben sind, konnten seine Mitarbeiter sofort nach dem Rollout selbstständig mit MindManager arbeiten.

Das Wichtigste: Trotz anfänglicher Skepsis setzten sich Methode und auch Soft-

ware im Unternehmen durch. Heute wird die Mindmapping-Methode täglich dazu genutzt, Informationen zu sammeln, Wissen zu teilen und zu speichern, Ideen und Konzepte zu entwickeln, aber auch Projekte detailliert zu planen und zu steuern.

Beratungssoftware à la MindManager

Schnell wurde das Tool zu einem unverzichtbaren Teil der Unternehmenskultur, so dass die Idee, diese Software als Grundlage für die eigene Beratungsleistung beim Kunden zu nutzen, auf der Hand lag. In einem ersten Schritt wurden dabei Maps entwickelt, um die eigene Methodenkompetenz intern wie extern beim Kunden zu dokumentieren und zu präsentieren. Im Lauf der Zeit entstanden in der Schweizer Unternehmensberatung auf Basis der MindManager Software dann einige Software-basierte Management-Tools und Führungsinstrumente. Heute bil-

Mit Mindmaps Methodenkompetenz visualisieren und eigene Softwarelösungen entwickeln: die Unternehmensberatung Gruber Partner

Das Schweizer Unternehmen Gruber Partner hat sich auf die Bereiche Wirtschaftsprüfung, Steuer- und Rechtsberatung sowie Rechnungswesen und Consulting spezialisiert. Seit über 40 Jahren gilt es in Luzern und Aarau als Instanz für kleinere und mittelständische Unternehmen. Neben exzellenten Beratungsleistungen gehört dazu auch der Einsatz von modernsten und wissenschaftlich anerkannten Arbeitsmethoden wie dem Mind Mapping.

Davon lässt das Schweizer Unternehmen auch seine Kunden profitieren: Dabei setzt Gruber Partner die Mindmapping-Methode nicht nur vor Ort im Rahmen von Kundengesprächen, Prozessanalysen oder Präsentationen ein. Das Beratungshaus hat auf Basis der Software MindManager von Mindjet eigene Software-basierte Führungsinstrumente entwickelt.

den diese Best-Practice-Anwendungen eine feste Säule im Leistungsportfolio von Gruber Partner. Dort ist man zudem fest davon überzeugt, dass der Markt für digitale Methodenkompetenz in den nächsten Jahren weiter stark wachsen wird.

Die wichtigste und zugleich umfassendste Lösung der Unternehmensberater ist eine Software zur Analyse der Zukunftsfähigkeit von Unternehmen sowie ein Führungsinstrument zur strategischen Unternehmensentwicklung. In dem Visualisierungs-Tool werden alle Faktoren erfasst und systematisiert, die für eine langfristige Unternehmensentwicklung sowie die operative Unternehmensführung relevant sind. In einer übersichtlichen Mapstruktur zeigt die Lösung an, was zur Unternehmensführung gehört, wo die Potenziale liegen und welche Risiken eine erhöhte Aufmerksamkeit verdienen. „Mit diesem methodischen Ansatz ist es uns beispielsweise gelungen, innerhalb von fünf Jahren einen Spin-Off der Eidgenössischen Technischen Hochschule in Zürich zum Marktführer zu entwickeln“, erläutert Dr. Gruber. „Hier ist das Management des Unternehmens mehrfach ausgezeichnet worden.“

Regelmäßig beraten die Schweizer auch im Bereich Risikomanagement. Auch hier hat Gruber Partner eine auf Mindmapping basierende Best-Practice-Anwendung im Portfolio: Nextremis® ist ein integrales RisikoManagement-System für Unternehmen und Institutionen, das Risiken während ihres gesamten Lebenszyklus analysieren, bewerten, mit geeigneten Maßnahmen mindern und kontrollieren hilft. Dabei bildet die visuelle Darstellungsform der Map die Grundlage der Softwarelösung. Neben diesen beiden Applikationen hat Gruber Partner weitere Map-basierte Software-Tools entwickelt. Die Lösungen kommen einerseits im Unternehmen selbst zum Einsatz, werden aber auch vielfach von Kunden genutzt.

Mein Nutzen – Dein Nutzen

Bei aller Innovation und Produktvielfalt ist die Software-Basis immer gleich geblieben. „Mit MindManager ist es nicht

Aufgabe

Ideen und Wissen sammeln, strukturieren und aufbereiten mit der Mindmapping-Methode: Nicht nur unternehmensintern, sondern in Form von Software-basierten Führungsinstrumenten beim Kunden vor Ort.

Lösung

Gute Mindmapping-Tools bieten die Möglichkeit, Informationen visuell darzustellen, komplizierte Zusammenhänge einfach zu vermitteln und Projekte professionell zu managen. Best-Practice-Anwendungen dienen zur Darstellung der Methodenkompetenz, als IT-Werkzeug in der Kundenberatung und gehören inzwischen zum festen Leistungsportfolio der Schweizer Unternehmensberatung Gruber Partner.

nur innerhalb unseres Unternehmens möglich, komplizierte Zusammenhänge verständlich darzustellen und besser zu verstehen. Auch unsere Kunden profitieren durch unsere Werkzeuge von der visuellen Struktur des MindManagers“, sagt Gruber. Er weiß aus persönlicher Erfahrung, dass die Entscheidungsprozesse seit der Implementierung vor mehr als fünf Jahren nachhaltig verkürzt wurden – ein Vorteil, den die Schweizer Unternehmensberater gerne auch an ihre Kunden weitergeben.

Das Beispiel Gruber Partner zeigt, wie umfassend das „Denkwerkzeug“ Mindmapping die gesamte Arbeitsweise, ja sogar das Produktportfolio eines Unternehmens beeinflussen kann. In einer Welt, in der es zunehmend darum geht, Struktur in die Informationsflut zu bringen, Wissen so zu sammeln und aufzubereiten, dass es jederzeit zur Verfügung steht und immer komplexer werdende Projekte zu managen, wird die Mindmap zum unverzichtbaren Werkzeug werden. Doch geht es schon lange nicht mehr nur um die Map eines einzelnen Anwenders. Zunehmend werden Maps in ganzen Teams erarbeitet und aktualisiert. Gute Mindmapping-Tools bieten bereits entsprechende Cloud-Services, die den Zugriff ganzer Teams auf bestimmte Maps bzw. die simultane Arbeit daran ermöglichen.

Fazit:

Durch MindManager werden zeitraubende Vorgänge stark verkürzt und

Inhalte können übersichtlicher und verständlicher dargestellt werden. Auch die Kunden von Gruber Partner profitieren von den Vorteilen der Software: Sie können heute die verschiedenen Herausforderungen in der Unternehmensführung über die MindManager basierten Software-Applikationen von Gruber Partner nachhaltig lösen. Hier werden Wissen und Methode professionell visualisiert und für die Weiterbearbeitung bereit gestellt.



Der Autor:

Jörg Steiss ist Regional Vice President DACH & Eastern Europe bei der Mindjet GmbH in Alzenau. In seiner Position kümmert sich Steiss um das konsequente Wachstum des Anbieters von Produktivitäts-Software für Collaborative Work Management in den Zielmärkten. Im Fokus stehen dabei neben dem Ausbau des Firmenkundengeschäfts insbesondere die Schweiz und Osteuropa.

steiss@wissensmanagement.net